

中小企業の成長を加速させる
「戦略計画策定講座」のご案内



税理士法人ブラザシップ/株式会社ブラザシップコンサルティング

<https://www.brothership.co.jp>

-
- ◆会社の将来について考える時間がほしいけど、忙しくてその時間が中々とれていない
 - ◆戦略計画を作成したいが方法がわからない
 - ◆経営理念や将来のビジョンはあるけど、それが社員に中々伝わらない
 - ◆戦略計画はあるが、実行管理がうまくできていない
 - ◆採用したいけど、教育できる人材がいない
 - ◆いろいろとやっているんだけど、成果がでない
 - ◆新しいビジネスモデルにチャレンジしたいが、具体的な計画が立てられずにいる
-



本物の「戦略的」中期経営計画を策定し、運用できるようになれば
これらの課題を解決することができます。

◆年商10億の壁を突破する！

激しく成長しなければ激しく衰退していきます。

就労人口の減少、求められる生産性向上のためには、小規模企業からの脱却が必要です。

戦略を見直し、経営管理体制を整え、組織的に経営を前に進める。

その為の礎を作る5日間です。

◆ 戦略計画の策定方法と仕組みを学ぶ

戦略計画の多くは計画倒れになることが多い。なぜ戦略計画が計画倒れになってしまうのか。そもそも戦略計画とは何か？なぜ必要なのか？など、本質を伴う基礎と仕組みをお伝えしていきます。

◆ 自社のビジョン、ミッション、バリューを考える

まずは、自社を俯瞰して見ることから始めます。競合他社との比較から、自社の市場でのポジショニングを分析することや、経営の指針となるビジョン、ミッションを考え、バリュー（行動指針）に落とし込むことで、戦略計画の制度を高めていきます。

◆ 永続的な成長を促す戦略策定と実行管理

戦略計画の全体構造、考える中で大切にすることなどポイントを押さえて策定していきます。また、戦略計画は一度策定して終わりではありません。常にPDCAを回しながら実行管理をしていくことが大切です。講座では、PDCAを回していくためのノウハウも学んでいきます。

◆ゴールからの逆算思考で経営を考えるようになる

経営の最終目的は経営理念・ビジョンの達成です。目的を見据えた戦略的な計画を策定し実行する仕組みを作ることができます。

◆現在地を確認し、軌道修正をかけ5年～10年先の明るい会社の未来を創ることができる

ゴールとそこに行きつくまでの道筋をアウトプットすることで、日々現在地を確認できるようになります。計画がしっかりと立案されていると、PDCAサイクルを回す体制を組織に構築することができるようになります。経営者が考えている通りに会社は創造されます。経営者が明るい未来を描く機会を得ることで、会社が進むべき方向性が見えてきます。

◆戦略的な組織運営が可能に

戦略とはやることとやらないことを決めること。人員やお金など、経営資源に限られる中小企業においては、やることを絞り込む必要があります。戦略的に計画を立てることで、経営資源を集中することができるようになり、成功の可能性が高まります。

◆人材採用力や育成力、エンゲージメントの向上

マーケティングなどの戦略が決まると、その為に必要な組織の形が見えてきます。中小企業では、人材と戦略のミスマッチがよく起こっています。戦略にあった人材採用、育成を行うことで、エンゲージメントを高めることができます。

◆数々の中小企業を支援してきたブラザシップオリジナル
即活用できる実践的で事例豊富な内容

<特徴>

- ・ 研修期間中に本物の「戦略的」経営計画書を作ることができます
- ・ 本で学べる知識ではなく、経験から導き出したスキルを伝授
- ・ 座学だけでなく、ワークを中心とした体験型
- ・ なるほどで終わらず、自社でどう活用するかまで考える
- ・ 複数名での参加が可能 ※2名までは追加料金はかかりません。
- ・ 再受講制度あり ※再受講料金は半額になります。
- ・ 様々な規模、業種の経営者の方々と一緒に自社の戦略を考えることができます
- ・ 数値計画はAI型クラウドシステムを使って作成することができます
- ・ 集合研修だけでなく、個別フォローあり ※別途料金

第1回	<ul style="list-style-type: none">・オリエンテーション・自己紹介・事業戦略計画とは何か？なぜ必要か？・経営理念・ビジョンの策定・現状分析
第2回	<ul style="list-style-type: none">・自社のバリューチェーンを戦略に適合させる・マーケティングとイノベーションの戦略を立てる・具体的なマーケティング戦略で考えるべきこと
第3回	<ul style="list-style-type: none">・組織をデザインする・短期収益性・資金繰り改善について考える・人材の採用と育成、風土づくりについて考える
第4回	<ul style="list-style-type: none">・経理・財務の管理機能について考える・利益・資産予算を立てる・実行計画（年度事業戦略計画）を立てる・販売計画・まとめ
第5回	<ul style="list-style-type: none">・戦略計画の発表・年間スケジュール・事業戦略計画書の体裁と扱い <p>* 社員見学可</p>

- ・ 経営者の基礎力を身につけ、事業成功確率を上げることが出来る
- ・ すぐに実践できる内容を学び、経営成績を改善できる
- ・ 資金調達力が上がる
- ・ 思考が整理され、やるべきことが明確になる
- ・ 自社に適した人財を採用し、育成することが出来る



10年後にあの時受講して良かったと思える講座No.1に

<主催者> 税理士法人ブラザシップ/株式会社ブラザシップコンサルティング
全国有数の経営支援型会計事務所。
経営支援の品質を競う全国大会で2回最優秀賞受賞。
顧問先との契約継続率が税務顧問98%、経営支援95%以上。
顧問先の創業後5年の生存率90%以上。

<講師> 税理士法人ブラザシップ/
株式会社ブラザシップコンサルティング
代表社員 公認会計士・税理士 加藤義昭

大手監査法人にて勤務後、税理士事務所を開業。経営支援業務を中心に、多くの中小企業の経営、財務改善に携わってきた。豊富な経験と幅広い知見を活かし、クライアントそれぞれに合わせた通り一辺倒ではない経営支援に定評がある。



- 〈回数〉 全5回（5日間・各日10:00～17:00）
- ・第1回 2021年1月21日（木）
 - ・第2回 2021年2月4日（木）
 - ・第3回 2021年2月16日（火）
 - ・第4回 2021年3月4日（木）
 - ・第5回 2021年3月18日（木） ※全5回の講座となります。1回のみのお申込みはできません。
- 〈受講料〉 300,000円（テキスト代込・税別）※1社2名様まで（追加1名様＋100,000円）
- 〈開催地〉 AP品川アネックス（コロナ対策実施）
品川駅高輪口徒歩3分〈お申込み〉
- 〈お申込み〉 QRコードから、または弊社HP・お電話にてお申込みください。
- HP：<https://www.brotherhood.co.jp/seminar/>
- TEL：052-265-5352

